



¿Cómo hacer que las cosas pasen?

Hilda Buriticá, PMP
Consultora Asociada
Xn Consultores
Octubre 2013

Descubriendo mi pasión....





El camino de un sueño hasta hacerse realidad

Las grandes obras:

- las sueñan los genios locos
- las ejecutan los luchadores natos
- las disfrutan los felices cuerdos
- y las critican los inútiles crónicos



Sueños



Ejecución



Disfrutar

¿Hasta donde soñamos?

DEBATE



DECISION

EJECUCION



- EL PROCESO
 - Generar opciones
 - Evaluar las opciones
 - Seleccionar la mejor
- TOMAR LA DECISIÓN
 - Tiene riesgos
 - No tenemos toda la información
 - Si no tomamos una decisión, igual la estamos tomando

Hay dos decisiones que tomar



¿Qué quiero ser?
¡Fijo metas!



¿Nos lleva el camino a donde queremos ir?

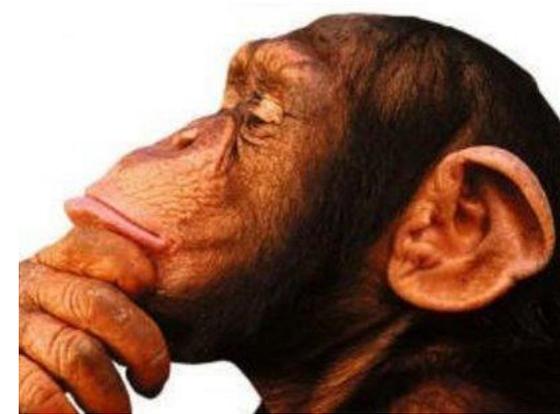
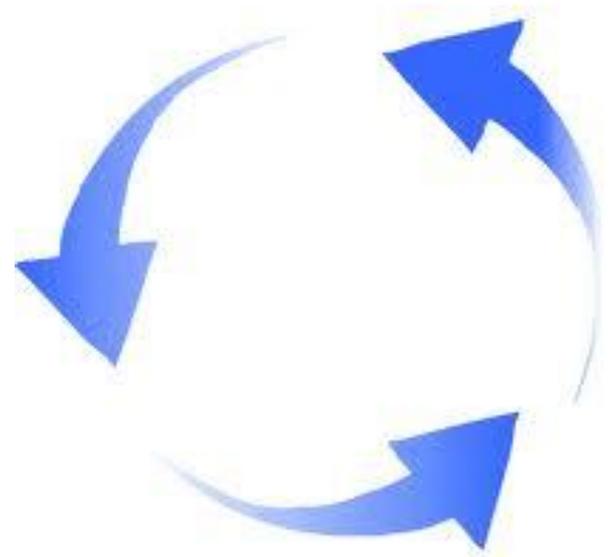
¿Cómo lo voy a hacer?



Filosófica

Práctica

Hacemos, reflexionamos...



¿Y cómo “hacemos”?



¿Y quiénes lo “hacen”?



Filosófica

Práctica





¿Y quiénes lo “hacen”?

Para hacer que las cosas pasen dentro de una organización en el tiempo, los objetivos y los costos previstos, es necesario un abordaje profesional y, en tal sentido, las personas encargadas de hacerlo deben demostrar las capacidades necesarias para garantizar tales resultados.

**¡Hacer que las cosas pasen es
una profesión!**

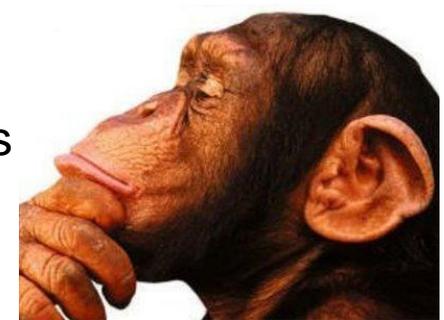
Llevar la flecha desde el arco hasta el blanco

Proyectos



Reflexión - Asegurar que liberamos los beneficios esperados

Programas



Desde las “Metas” a “¿Cómo las voy a lograr?”

Portafolios



- **Project Management Institute (PMI)** www.pmi.org
 - Es una [organización sin fines de lucro que avanza la profesión de la dirección de proyectos](#) a través de estándares y certificaciones reconocidas mundialmente, a través de comunidades de colaboración, de un extenso programa de investigación y de oportunidades de desarrollo profesional.
- **Certificaciones**
 - El [PMI ofrece una serie de certificaciones](#) que reconocen el conocimiento y la competencia, incluyendo la certificación del Profesional en Dirección de Proyectos (PMP)[®] que cuenta con más de 370.000 titulares alrededor del mundo.
- **Estándares**
 - Los [estándares del PMI para la dirección de proyectos, programas, y portafolios](#) son los más reconocidos en la profesión, el modelo para la dirección de proyectos en el gobierno y en los negocios.
- **Capítulos y comunidades de práctica** www.pmi.uy
 - La mayoría de las actividades del PMI se dan lugar en más de [250 capítulos geográficos](#) y [30 comunidades de práctica, según las industrias o intereses comunes](#).

- Proyectos
 - Guía de Fundamentos para la Dirección de Proyectos (PMBOK, 5ta Ed.)
 - Profesional en Dirección de Proyectos (PMP)
- Programas
 - El Estándar para Dirección de Programas (3ra Ed.)
 - Profesional en Dirección de Programas (PgMP)
- Portafolios
 - El Estándar para la Dirección de Portafolios (3ra Ed.)
 - Profesional en Dirección de Portafolios (PfMP)
- ¿Qué tan maduros estamos?
 - Modelo de Madurez de la Dirección de Proyectos Organizacional (OPM3, 2da Ed.)



*Estándar para la dirección de portafolios – segunda edición
PMI

- Pragmatismo
 - ¡Sueñe con la catedral, pero construya de a un ladrillo! (Pareto)
- Implemente una Oficina de Dirección de Proyectos PMO (Project Management Office) para:
 - Hacer que las cosas pasen dentro de la organización
 - Estandarizar
 - Controlar y seguir los proyectos, programas y portafolios
- ¿Le gustaría en su organización...
 - ...preguntarle a una sola persona: “En qué está la iniciativa xxx” y que ésta le responda?
 - ...que las ideas e iniciativas que surgen se concreten o se descarten?



¿Preguntas?

Email: hilda.buritica@xn-consultores.com

Web: <http://www.xn-consultores.com>

LinkedIn: Hilda Buriticá